

Plano Operativo 2008 e Relatório de Gestão

**Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – SES/ SP
Coordenadoria de planejamento de Saúde – CPS
30/09/08**

**Oficina de Avaliação do Plano Operativo 2008 –
Plano Estadual de Saúde – Propostas para 2009**

Contexto do desenvolvimento do Plano Estadual de Saúde - POA 2008

- **Convergência de interesses – CES, CIB, SES.**
- **Aprovação pelo Conselho Estadual de Saúde.**
- **Parcerias institucionais.**
- **Implementação do Pacto pela Saúde.**
- **Regionalização e os Colegiados de Gestão Regional do SUS.**
- **Iniciativas de fortalecimento do planejamento na gestão.**

O Plano e o papel do Gestor Estadual

- **Formulação da política estadual de saúde.**
- **Coordenação do sistema.**
- **Gestão.**
- **Acompanhamento e apoio à Atenção Básica.**
- **Regulação.**
- **Mediação de relações intermunicipais.**
- **Prestação direta de serviços.**

Plano Estadual de Saúde – os programas e projetos do Plano Operativo 2008

PLANO – política estadual de saúde
POA - operacionalização

Eixos do PES = Programas = Coordenador.
Diretrizes Estratégicas do PES = projetos e subprojetos = Gerentes.

- 9 Eixos do PES = recomposição em 10 Programas
- Diretrizes estratégicas do PES = 45 projetos
- Trabalho matricial e gerenciamento de projetos.
- Articulação e organização do trabalho.

Estrutura do POA 2008

Interfaces entre programas e projetos.

- **PROGRAMA:** Conjunto de projetos homogêneos quanto ao seu objetivo maior. (Oliveira, D. P. R.)
- **PROJETOS:** São empreendimentos finitos, que tem objetivos claramente definidos em função de um problema, oportunidade ou interesse de uma pessoa ou organização. O resultado do projeto é o desenvolvimento da solução ou atendimento do interesse, dentro de restrições de tempo e recursos. (Maximiano, A. C. A.)

Estrutura do POA 2008

- **SUBPROJETO:** Parte de um projeto de grande porte. (Maximiano, A. C. A.).
- **AÇÕES:** medidas ou iniciativas concretas a serem desenvolvidas e que deverão contribuir para o alcance dos objetivos e das metas propostas. (PLANEJASUS, 2007; Cadernos de Planejamento: instrumentos básicos).

Estrutura do POA 2008

- **OBJETIVOS:** o que fazer para superar, reduzir, eliminar ou controlar os problemas identificados,(no POA: objetivo das ações propostas).
- **ESTRATÉGIAS:** É a forma que se pretende adotar ou operacionalizar determinada diretriz.
- **Metas:** Concretização e quantificação dos objetivos - (“o que”, “para quem”, “quando”).

(PLANEJASUS, 2007; Cadernos de Planejamento: instrumentos básicos).

Plano Operativo 2008 e Relatório de Gestão

PLANO – política estadual de saúde (quadriênio).
(CES - aprovação)

POA - operacionalização – programação (anual).

RELATÓRIO DE GESTÃO - Análise da execução da programação (física e orçamentário-financeira), indicadores, recomendações (anual).
(CES - aprovação/ Assembléia Legislativa)

Relatórios Trimestrais – gerenciamento dos programas/projetos, metas operacionais.
(CES/ Assembléia Legislativa)

Plano, Programação Anual – POA

Alcances

- Plano - expressa a política estadual de saúde.
- Aprovado e legitimado pelo CES.
- Cumprimento das agendas pactuadas – CIB e CES.
- Parcerias – universidades, OPAS, CONASS, MS, FUNDAP.
- Fortalecimento do planejamento e gestão do sistema estadual/ regional de saúde.

Plano, Programação Anual – POA

Alcances

- Mobilização institucional – SES – melhor articulação no nível central e deste com os níveis regionais (precisa melhorar).
- Lógica matricial e de gerenciamento de projetos (POA e relatório de gestão).
- Cumprimento das metas operacionais propostas no POA 2009.

Plano, Programação Anual – POA

Limites

- Sistema de monitoramento e avaliação – (projetos, programas, estratégico) – em desenvolvimento.
- Comunicação institucional e com a sociedade.
- Articulação; interfaces - ainda incipiente.
- Processo recente.
- Cultura institucional – entre mudar ou manter processos.
- Relação entre programação física/ orçamentária/ financeira.

Plano, Programação Anual – POA

Perspectivas

- **Sistema de monitoramento e avaliação implantado.**
- **POA e relatórios aperfeiçoados.**
- **Melhor capacidade de articulação no planejamento, programação e execução.**
- **Relações com novos gestores municipais – importância do planejamento – gestão municipal e regional.**
- **Resultados das parcerias – qualificação das regiões de saúde.**
- **Agenda contínua – Plano, Pacto.**

Plano, Programação Anual – POA Cronograma

- **POA 2009 – desenvolvimento outubro/ novembro, aprovação pelo CES: dezembro 2008.**
- **Relatório de Gestão 2008 – elaboração primeiro trimestre 2009, apresentação ao CES em março de 2009.**